

当法人における 臨床工学技士の 経営参画について

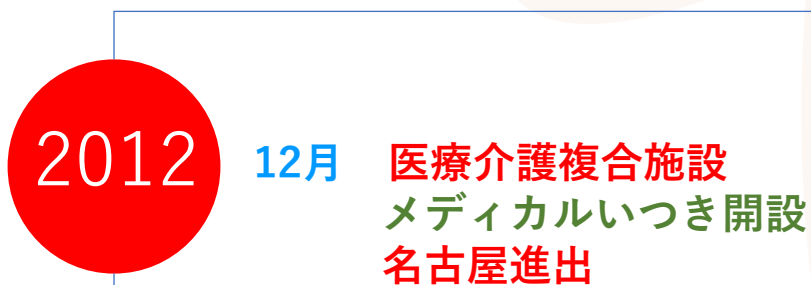


第20回中部臨床工学会石川県大会 利益相反の開示

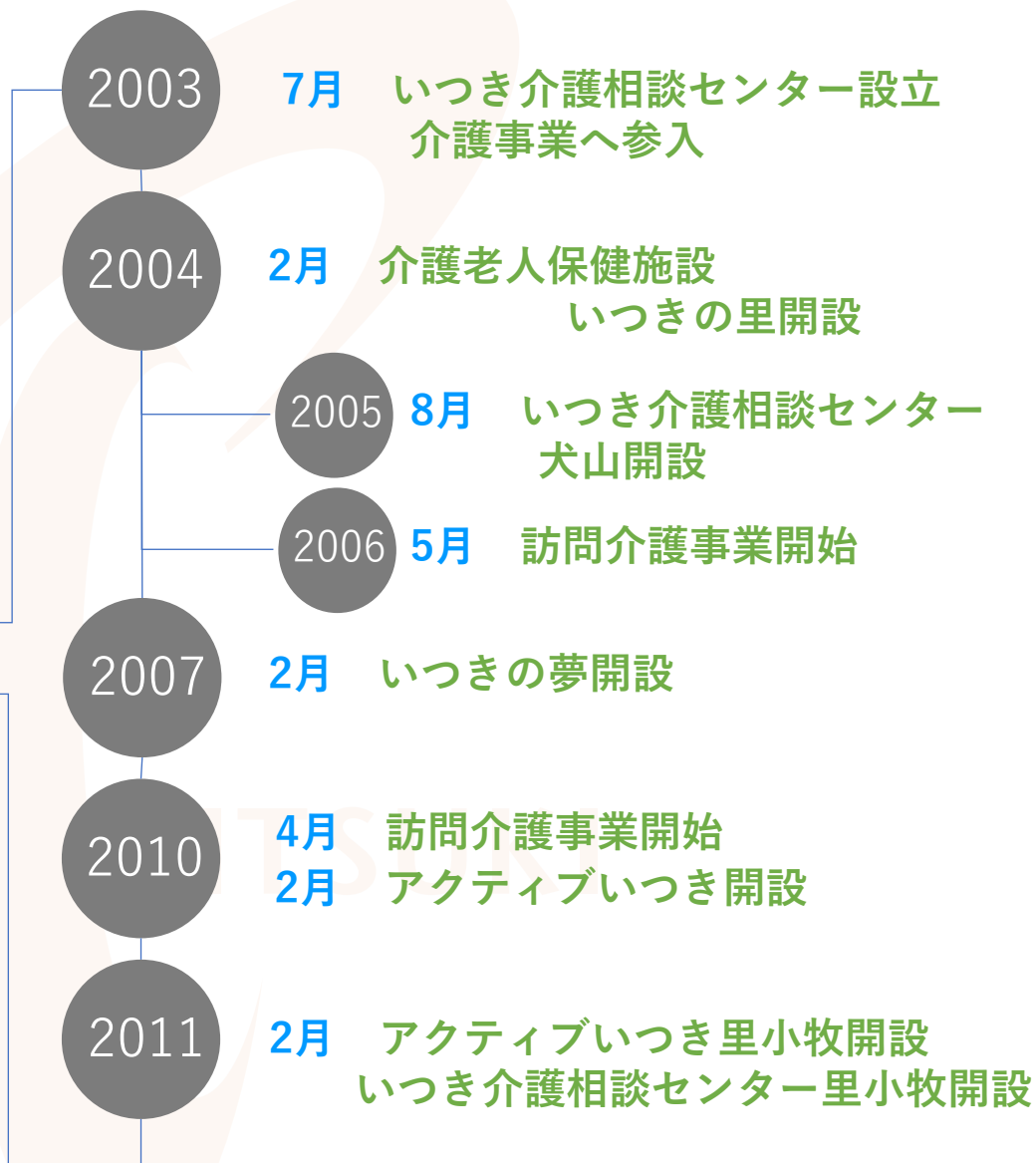
発表者：〇〇〇〇

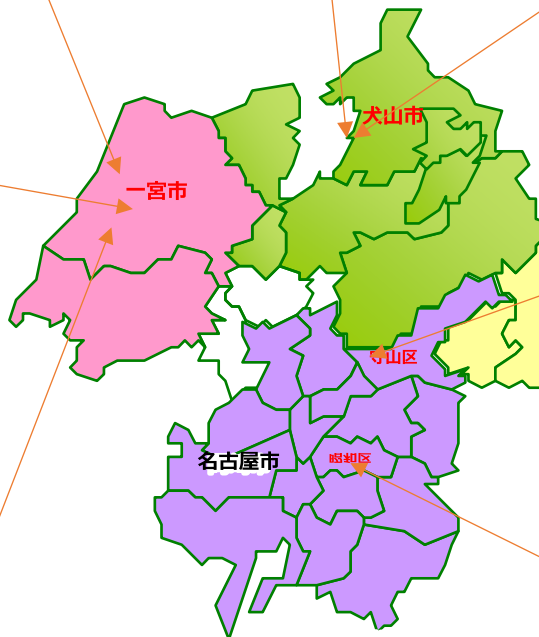
担当セッションに関連し、
開示すべきCOI関係にある企業などはありません

■医療事業



■介護事業





病 院 : 1件 クリニック : 2件
 複合施設 : 1件
 介護施設 : 3件

ITSUKI

Medical Corporation Itsuki

はじめに

臨床工学技士は、医療の最前線で活躍する一方、医療機器管理などを始めとした安全な医療提供の土台を担っており、医療機関の運営には欠かせない存在となっている。

これらに加え医療経営にどのように携わることができるのか？

臨床工学技士の経営参加について、私の経験を踏まえてお伝えできればと存じます。

これまで携わった業務

■事業の立ち上げ

- ・クリニックの立ち上げ（複合施設を含めて2件）
- ・病院立ち上げ
- ・介護事業の立ち上げ（居宅支援事業所・福祉用具貸与事業所・介護老人保健施設）

■購買関連

- ・医療機器、医薬品、医療材料、衛生材料など
- ・産業廃棄物、一般廃棄物など

■集患

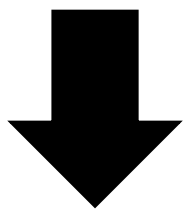
- ・地域住民（商工会・町内会など）との関係構築
- ・近隣施設（医療・介護・福祉）との関係構築

■委員会等運営及び参加

- ・医療安全関連、感染対策関連、災害対策関連、ハラスメント予防委員会
- ・理念教育、人材育成教育
- ・経営会議

経営とは

経営 = 企業（施設）を
存続させること



経営資源 = 能力・材料

経営資源とは

経営資源

ヒト

モノ

カネ

情報

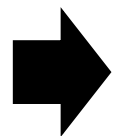
経営資源とは

ヒト



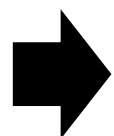
人材、人財

モノ



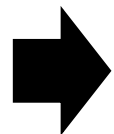
材料・機器など

カネ



お金（財源）

情報



ノウハウ、周辺状況

経営資源とは

【医療の性質】

■医療（診療）行為とは

疾病の診断・治療・予防等を目的とする行為

■診療（医療）契約が結ばれている

診療行為を遂行すること自体を内容とする債務を負担するという準委任契約

■法的性質

①患者の承諾があること

②社会的に相当な行為であること

医療は診断・治療・予防等を目的として、

人が人を対象とするもの

経営資源とは

ヒト

モノ

カネ

情報

医療の質と提供の幅

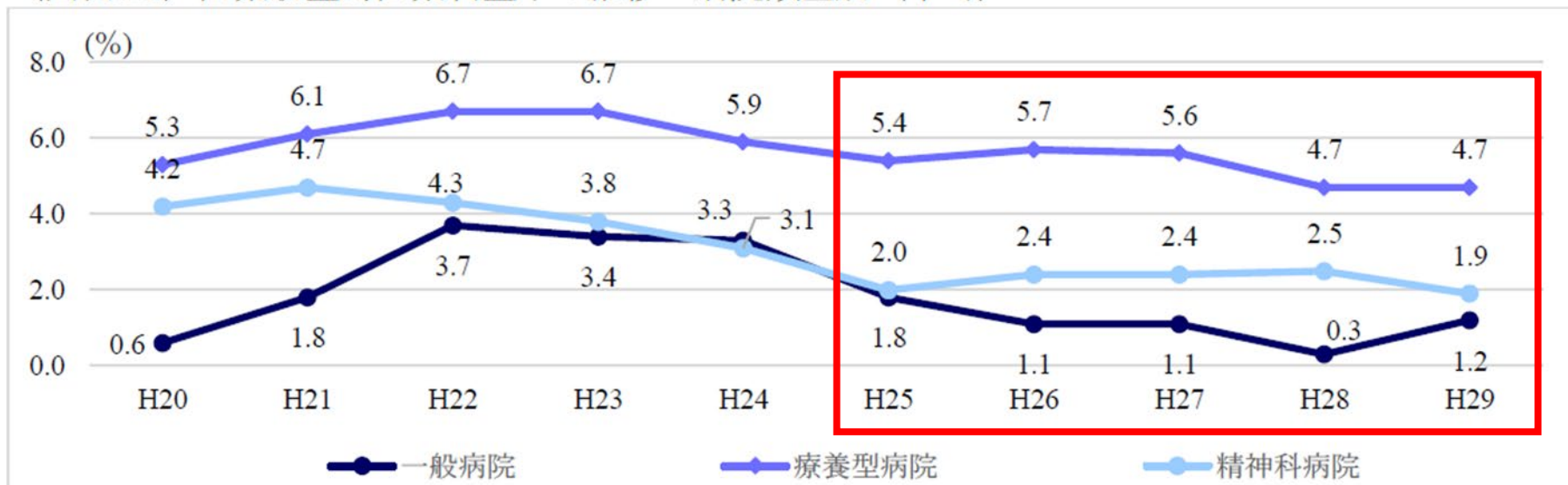
より良い医療サービスの
提供が行える環境を整える

経営戦略を考え判断する
ためのネタ

医療業界の現状

医療業界の現状

(図表 13) 医業収益対医業利益率の推移 病院類型別 (平均)



(図) 平成25年以降から続いている低水準の医業利益率は費用増が収益増を上回る「増収減益」と言われている。

【要因】

加算取得に伴う人員の確保や消費税率引き上げによる税負担の増加など

H24 H25 H26 H27 H28 H29

一般病院

H24 H25 H26 H27 H28 H29

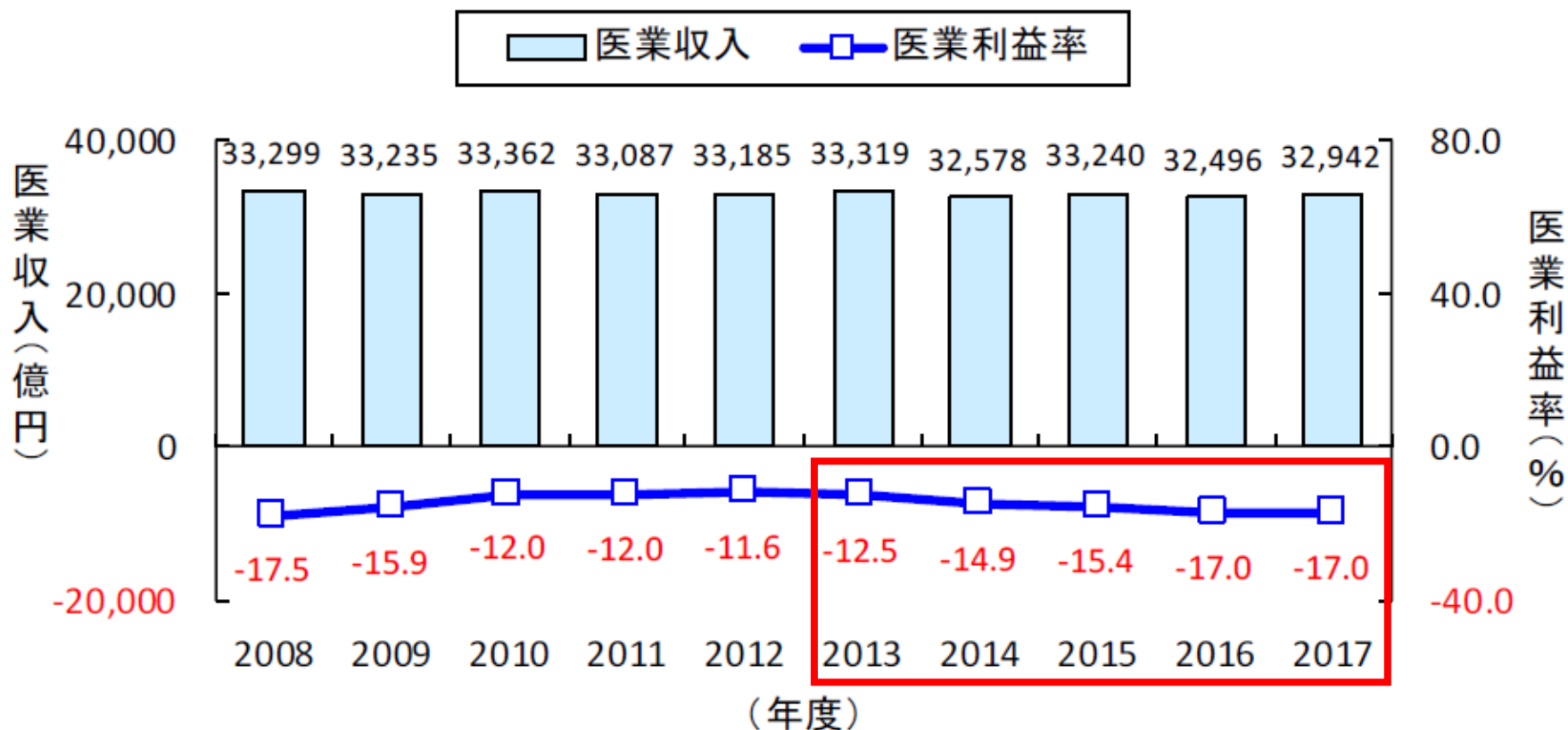
療養型病院

H24 H25 H26 H27 H28 H29

精神科病院

医療業界の現状

公立病院（都道府県・市町村） 医業収入と医業利益率の推移



*総務省「地方公営企業年鑑」から作成。地方独立行政法人を含まない。「医業収入＝医業収益－他会計負担金」、「医業利益率＝(医業収入－医業費用)÷医業収益×100(%)」で計算。

経営参加例

■経営参加その1～集患への関わり～

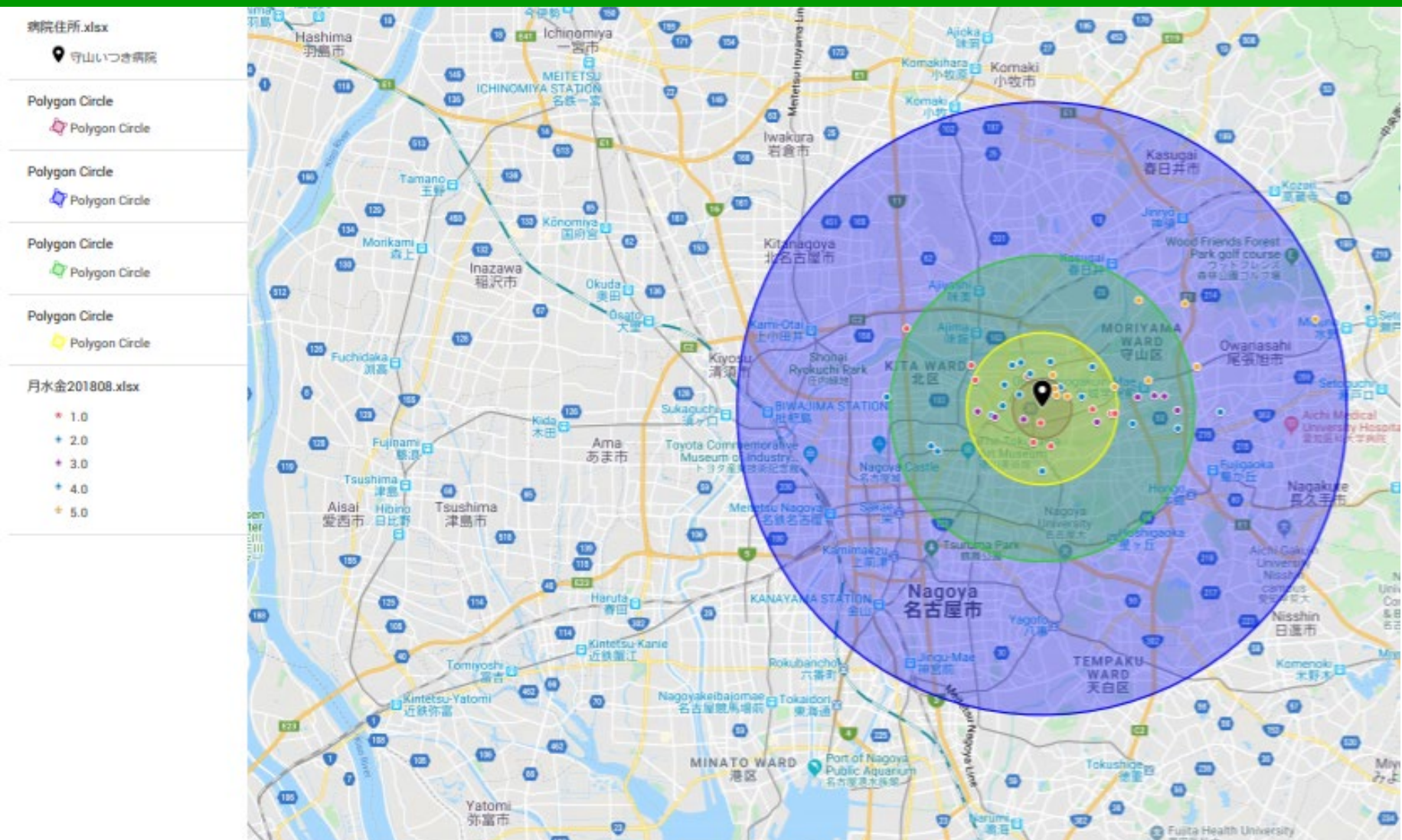
$$\text{医業収益} = \text{単価} \times \text{患者数}$$

■経営参加その2～購買への関わり～

$$\text{医業費用} = \text{人件費} + \text{医療材料費} + \text{その他経費}$$

経営参加その1

～集患への関わり～



2025年問題に向けた対策

第6次改正 (平成26年)	病床機能報告制度と地域医療構想の策定、認定医療法人制度創設、医療事故調査制度創設 ⇒「社会保障・税一体改革」に基づく患者の状態に適した良質かつ適切な医療を効率的に提供する体制の構築を目指す
第7次改正 (平成27年)	地域医療連携推進法人制度創設、医療法人制度の見直し ⇒地域医療・地域包括ケアの充実の推進による地方創生、及び医療法人経営の透明性確保とガバナンス強化による非営利性の確保を目指す



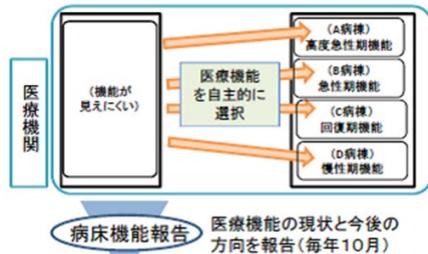
医療介護総合確保推進法により、医療と介護の一体的な提供を可能とする体制整備が進められている。

- ・地域医療構想
- ・地域包括ケアシステム

■地域医療構想

地域医療構想について

- 「医療介護総合確保推進法」により、平成27年4月より、都道府県が「地域医療構想」を策定。平成28年度中に全都道府県で策定済み。
※「地域医療構想」は、二次医療圏単位での策定が原則。
- 「地域医療構想」は、2025年に向け、病床の機能分化・連携を進めるために、医療機能ごとに2025年の医療需要と病床の必要量を推計し、定めるもの。
- 都道府県が「地域医療構想」の策定を開始するに当たり、厚生労働省で推計方法を含む「ガイドライン」を作成。平成27年3月に発出。



都道府県
医療機能の報告等を活用し、「地域医療構想」を策定し、更なる機能分化を推進

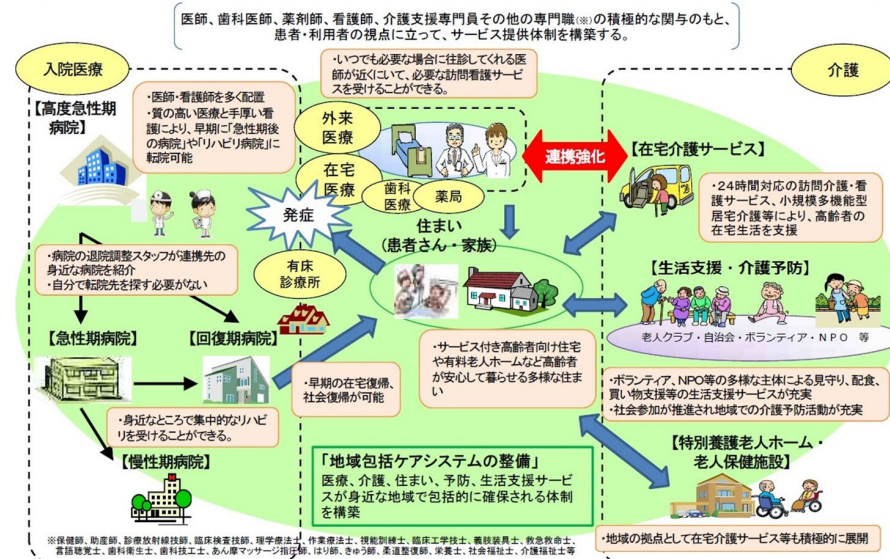
「地域医療構想」の内容

- 2025年の医療需要と病床の必要量
・高度急性期・急性期・回復期・慢性期の4機能ごとに医療需要と病床の必要量を推計
・在宅医療等の医療需要を推計
・都道府県内の構想区域(二次医療圏が基本)単位で推計
- 目指すべき医療提供体制を実現するための施策
例) 医療機能の分化・連携を進めるための施設設備、在宅医療等の充実、医療従事者の確保・養成等

- 機能分化・連携については、「地域医療構想調整会議」で議論・調整。

■地域包括ケアシステム

医療・介護サービスの提供体制改革後の姿(サービス提供体制から)



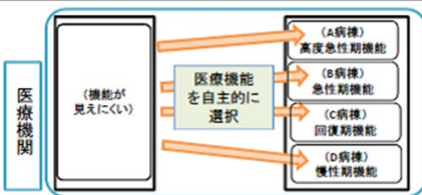
集患への関わり

2013年に名古屋市より譲渡された病院の再建に向けて
透析患者の紹介数増加を目標とし、当院の病院機能と
「地域包括ケアシステム」を意識した近隣施設との連
携強化を図った。

■地域医療構想

地域医療構想について

- 「医療介護総合確保推進法」により、平成27年4月より、都道府県が「地域医療構想」を策定。平成28年度中に全都道府県で策定済み。
※「地域医療構想」は、二次医療圏単位での策定が原則。
- 「地域医療構想」は、2025年に向け、病床の機能分化・連携を進めるために、医療機能ごとに2025年の医療需要と病床の必要量を推計し、定めるもの。
- 都道府県が「地域医療構想」の策定を開始するに当たり、厚生労働省で推計方法を含む「ガイドライン」を作成。平成27年3月に発出。



都道府県
医療機能の報告等を活用し、「地域医療構想」を
策定し、更なる機能分化を推進

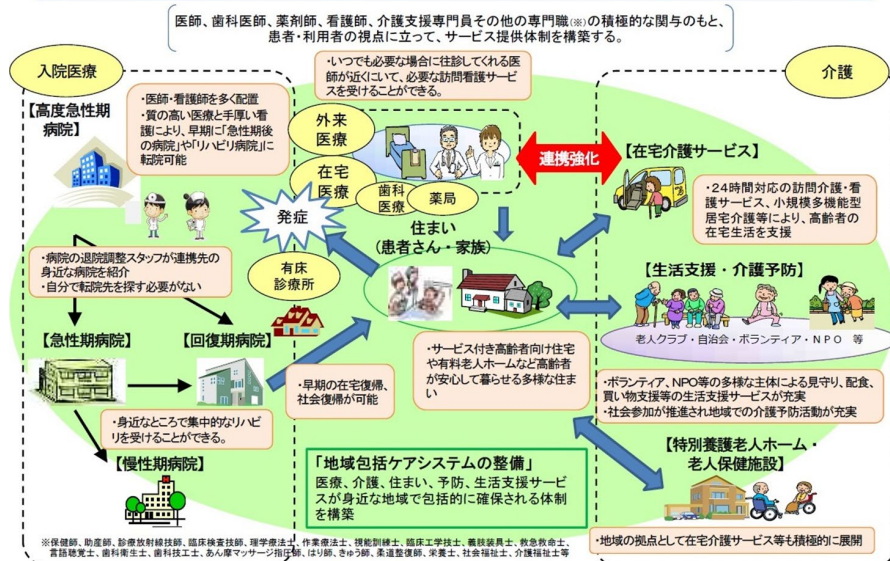
「地域医療構想」の内容

- 2025年の医療需要と病床の必要量
・高度急性期・急性期・回復期・慢性期の4機能ごとに医療
需要と病床の必要量を推計
・在宅医療等の医療需要を推計
・都道府県内の構想区域(二次医療圏が基本)単位で推計
- 目指すべき医療提供体制を実現するための施策
例) 医療機能の分化・連携を進めるための施設設備、
在宅医療等の充実、医療従事者の確保・養成等

- 機能分化・連携については、「地域医療構想調整会議」
で議論・調整。

■地域包括ケアシステム

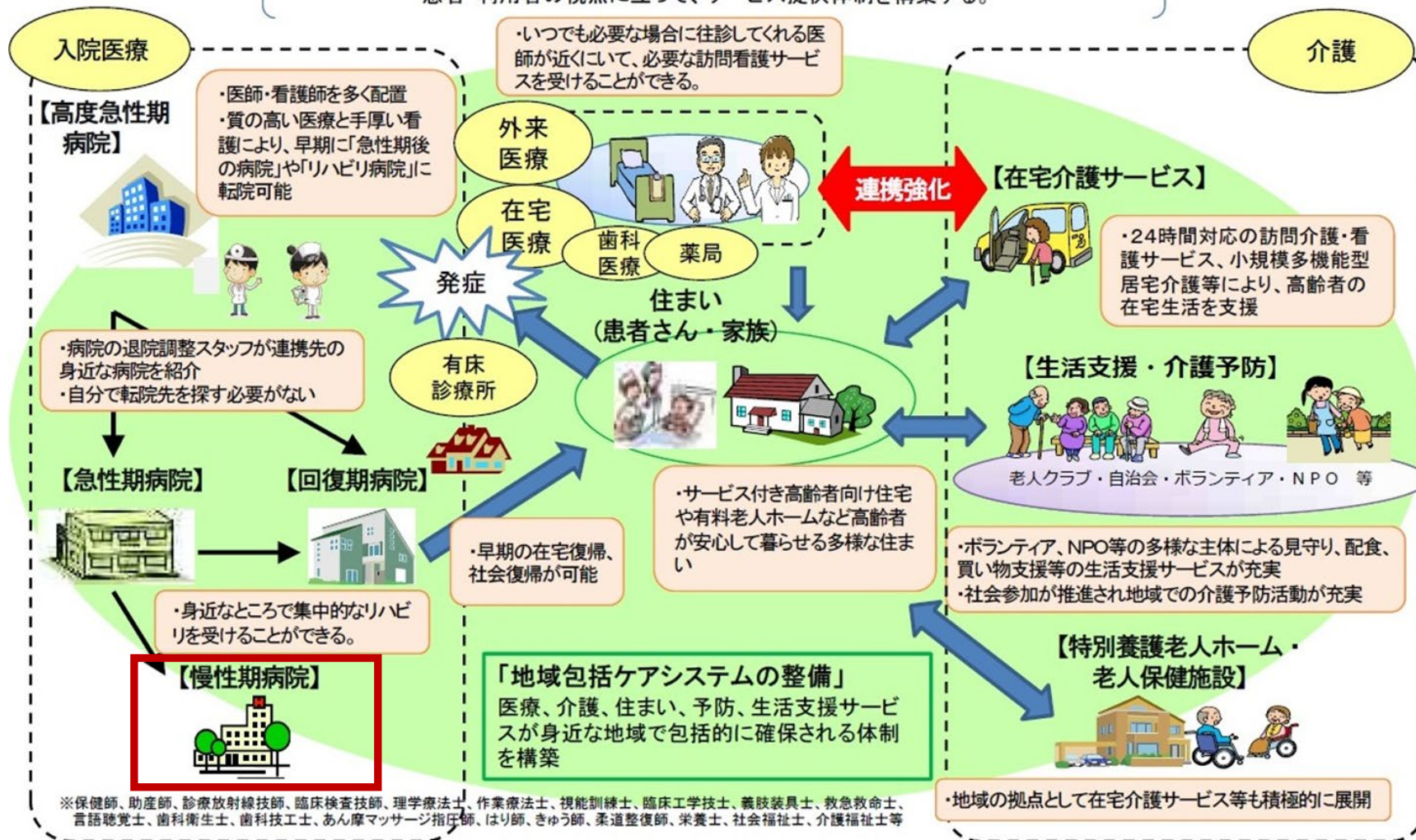
医療・介護サービスの提供体制改革後の姿(サービス提供体制から)



集患への関わり

医療・介護サービスの提供体制改革後の姿（サービス提供体制から）

医師、歯科医師、薬剤師、看護師、介護支援専門員その他の専門職(※)の積極的な関与のもと、患者・利用者の視点に立って、サービス提供体制を構築する。



※保健師、助産師、診療放射線技師、臨床検査技師、理学療法士、作業療法士、視能訓練士、臨床工学士、義肢装具士、救急救命士、言語聴覚士、歯科衛生士、歯科技工士、あん摩マッサージ指圧師、はり師、きゅう師、柔道整復師、栄養士、社会福祉士、介護福祉士等

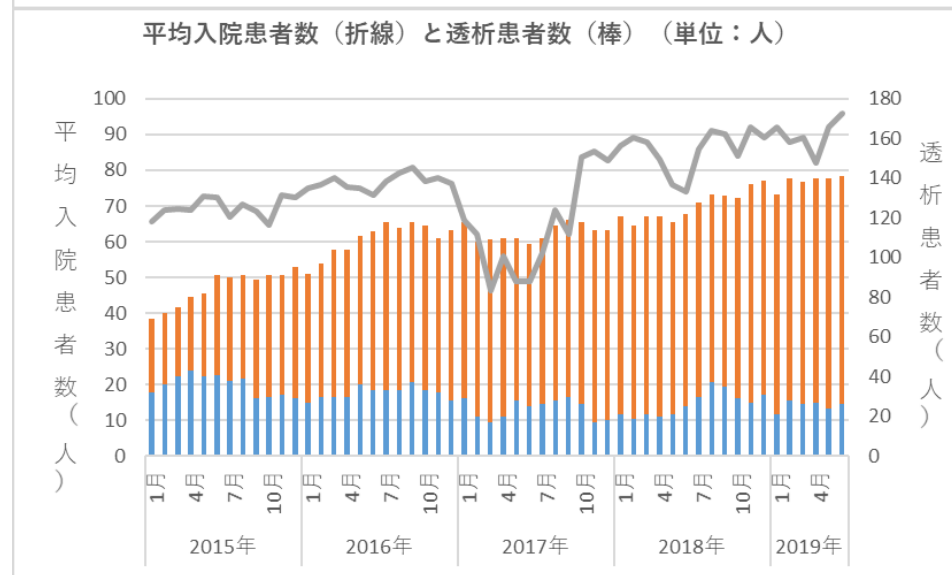
集患への関わり

年	紹介患者数	在院透析患者数
2013	15	15(5)
2014	80	67(36)
2015	77	95(66)
2016	86	114(86)
2017	79	116(96)
2018	86	141(110)

守山いつき病院 透析患者数年末データ

【透析事業】

2013年5月に3名からスタートし
2018年末では140名前後で推移する
結果となった。



経営参加その2

～購買への関わり～



購買への関わり

【我々の強み】

- ・医療現場の最前線に立っている
- ・患者や共に働く医療従事者の声を直接聞ける
- ・メーカーや卸業者との接点が多い
- ・情報を獲得しやすい

【購買への関与】

最適なモノ＝医療材料や医療機器の採用に関わり、より良いモノを安価で購入できるよう交渉する。

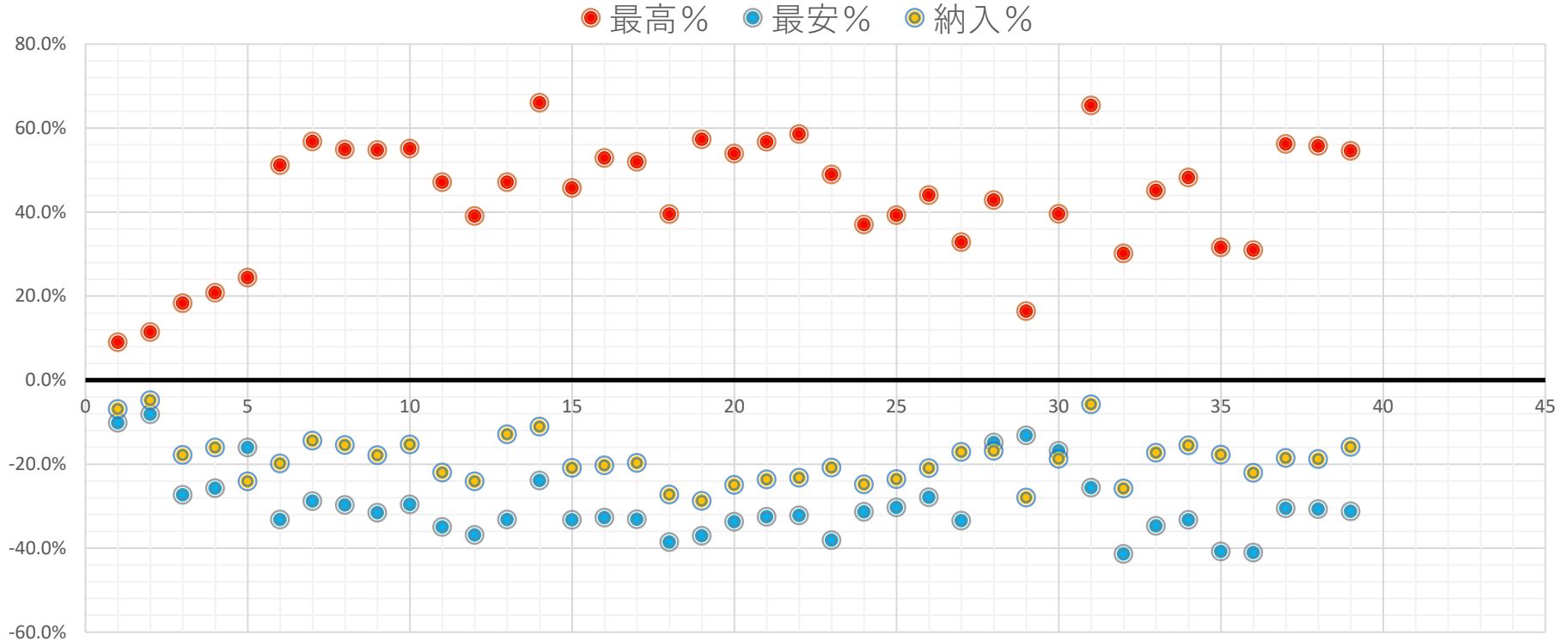
【経営貢献】

医療材料費等の削減



ダイアライザー・ヘモダイアフィルターの購入価格をベンチマークと照らし合わせた結果、

ダイアライザ・ヘモダイアフィルター



各材料の加重平均を0としている

39品目中、S判定（最安値）が4品目
A判定（平均価格より安価）が35品目
加重平均値を超える品目は

最後に

今回試みた経営参加は、必ずしも臨床工学技士でなければならないものではない。

しかし、臨床工学技士の持つ特性と経験をフルに活用し組織存続に貢献していくことは、組織において臨床工学技士が**貴重な人材であることを知らしめる一つのアピール**となる。

専門分野以外でも活躍できるステージを確立することは、我々の**存在価値をより強める**と考える。

ご清聴下さり
有難う御座いました



ITSUKI

Medical Corporation Itsuki